

# 安康市发展投资集团有限公司文件

安发投司发〔2020〕65号

## 安康市发展投资集团有限公司 关于做好降本增效有关事项的通知

集团公司各部门、各管理公司：

为贯彻落实习近平总书记关于厉行节约、反对浪费相关指示精神，进一步增强全员降本增效意识，牢固树立精益管理理念，充分认识“降本增效是内功”的深刻内涵，把降本增效的要求落实到每个部门、每个岗位、每个环节，杜绝一切浪费行为，最大限度地降低成本费用，提高公司节约集约化发展水平和国有资本保值增值能力，更好服务公司高质量可持续发展大局，现结合实际，将做好降本增效有关事项通知如下。

## **一、明晰目标，严格控制**

采购成本总额、费用总额、人工成本总额等控制在预算目标以内；经营性投资支出要坚持厉行节约原则，注重投入产出效益；着力加强资金运营管理，降低融资成本，努力提高资金收益；行业重点管控费用严格执行中省市相关要求及上级主管部门管理要求，从严控制。

## **二、强化措施，统筹推进**

### **（一）严控采购成本**

1. 进一步扩大市场价格调研的深度和广度，充分进行市场调查和信息收集，严格按照公司采购、招标管理办法，尽量实施规模化采购，从源头上控制采购成本。

2. 不断完善采购合同内容，增加供应商的违约成本，加大对合同履约的执行力度和管理，有效保障公司的合法权益。

3. 加强库存管理，采购与库存有机衔接，根据经营需求对采购货物数量进行合理调配，特别对于有保质期限的货物，在采购量、采购时点上要加强管控，有效降低公司物资的库存量，减少闲置物资的产生。严格执行物资验收制度，杜绝不合格物资入库。

### **（二）严控劳动用工成本**

1. 梳理各岗位工作职责和劳务用工情况，通过“定编、定岗、定额”，科学合理控制劳务用工规模，完善机构设置。

2. 逐步建立工效挂钩的分配制度，实现员工工作效能与工资总额挂钩，做到“效益增、工资增，效益减、工资减”，打破平

均主义，提高员工工作效率。

3. 消除人员重叠，彻底清查公司各部门间是否职能相互重叠的现象，从而导致无谓的人力成本浪费，将相互重叠的职能整合起来，通过共享作业或服务来降低人力成本。

### **(三) 着力提升资金收益**

1. 强化月度资金使用计划的科学性和准确度，提高资金周转率，及时掌控资金流量，精准调度资金，强化资金安全管理。

2. 进一步提升资金存贷管理水平，在政策允许范围内，争取金融机构给予最大利率优惠，优化存贷结构，实现资金收益最大化。

3. 继续加强统筹安排、协调配合，加大贷款催收力度，保证资金及时回笼。

### **(四) 严控投资费用支出**

1. 必须树立“大成本”概念，把国有资本收益作为投资考量的决定因素，对新增投资的可行性进行严格把关，以收益高低决定投入高低，以收益大小决定投入大小。

2. 着重考虑投资产生的成本、折旧费用及资金时间成本和相关沉没成本。

3. 加强过程控制，特别要加强对招标代理机构的监督管理，真正做到“应招尽招，真招实招”，确保项目建设规范运作；严格控制项目变更审批，所有涉及项目变更事项，必须按流程严格把关，确保投资控制在预算内。

### **(五) 严控维修费用**

1. 科学编制需求计划，加强设备配件、维修项目预算管理，将设备维保费用总额控制在合理水平内。

2. 对申请维修的项目进行严格审核把关，有效降低基建维修费用。

3. 设备配件更换实行定点更换、一对一管理，对更换的旧件尚能继续使用的要进行清洁保养妥善保管，进一步规范废旧件的管理使用。

### **(六) 严控物耗能耗水平**

1. 提倡电子办公，公司各部门之间及部门内部传递文稿资料尽量使用电子文档。

2. 充分有效合理使用办公用品，对于能循环使用的打印耗材笔墨等，绝不能浪费，对不能循环使用的打印纸等，除特殊要求外，一律双面打印，打印文稿应在电脑上进行预览确定无误后在打印，不得随意增加打印次数份数。

3. 节约用电用水，合理照明，杜绝长明灯，减少计算机、打印机等用电设备开启时间和次数，长时间不用及下班后必须关闭用电设备，减少待机能耗；树立节约用水意识，可循环使用的自来水要主动循环利用，不可循环使用的每次尽量做到少取够用即可。

### **(七) 严控行业重点费用**

1. 严控会议费、接待费等相关费用，严格审批程序，根据公

司接待管理办法和开支范围及标准，严格支出报销审核，不得报销超范围、超标准以及无关费用。

2. 严控车辆运行费用，严格执行车辆耗费标准，建立运行台账，核算车辆运行费用；严格规范车辆维修的审批程序和控制措施，有效的降低车辆维修费用。

3. 严控福利费，按照“标准合理、使用规范、分开统筹”的原则安排，不得新设项目和提高标准安排福利费，除离退休人员统筹外费用、供暖费补贴、防暑降温费外，不得在福利费中列支普惠性、以现金形式发放的其他支出。

### **三、明确要求，夯实责任**

**（一）思想认识到位。**要真正理解降本增效对保持公司持续稳定发展的意义，发挥好成本费用控制的表率 and 示范带头作用，时时处处事事营造不能不愿不敢铺张浪费、大手大脚、不计成本的节约氛围，创造公司健康发展的良好新局面。

**（二）组织领导到位。**市发投集团成立以主要负责人为组长、分管领导为副组长、各部门负责人为成员的降本增效领导小组，统筹和推进降本增效工作。降本增效领导小组办公室设在集团公司办公室，具体按照领导小组决策和部署，确保降本增效推得动、抓得实、见效快。

**（三）过程管理到位。**要严控各项成本费用、消除各种浪费行为，一点一滴降成本，一点一滴提效益；要牢固树立节约办企、勤俭持家意识，深挖管理过程中存在的问题，解决降本降费难题；

要坚持节约优先原则，强化各类物耗能耗管理，杜绝一切技术性、管理性、人为性浪费行为。

**（四）监督考核到位。**各单位降本增效工作要做到事前有布置，事中有监督，事后有检查；各单位于每季度末 30 日前将本季度降本增效工作情况上报降本增效领导小组办公室；将降本增效工作将纳入绩效考核范畴，同时作为年底评先评优的参考依据。

安康市发展投资集团有限公司

2020年8月31日



---

抄送：市国资委，市财政局，档（二）。

---

安康市发展投资集团有限公司办公室

2020年8月31日印发

---